

ALLINEAMENTO TRA SVILUPPO DI NUOVI PRODOTTI E GESTIONE DELLA SUPPLY

1. In quale settore opera l'azienda?

Altro

2. Quanti dipendenti ha l'azienda?

3. Indicare il fatturato realizzato durante l'anno 2016:

4. Dove viene svolta principalmente l'attività produttiva/manifatturiera?

*** 5. Scegliere una famiglia di prodotto realizzata dall'azienda e specificarne la tipologia -
Escludere dalla scelta le macchine standard (normalmente non soggette a richieste di**

Altro

6. Con riferimento alla famiglia di prodotto selezionata, come si struttura il processo di

- ☐ Progettazione della macchina è già completata prima della ricezione dell'ordine del cliente
- ☒ Moduli e/o assiemi standard sono definiti prima della ricezione dell'ordine. La progettazione della
- ☐ Progettazione della macchina avviene dopo la ricezione dell'ordine del cliente, partendo da
- ☐ Progettazione della macchina avviene ex novo dopo la ricezione dell'ordine del cliente

* 7. Si valuti la rilevanza che ciascuno dei seguenti fattori ha avuto nella definizione del

	Molto bassa	Bassa	Media	Alta	Molto alta	Non so
Modifiche tardive di progetto (quando la produzione è già stata lanciata) determinate da nuove richieste da parte del cliente	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Modifiche tardive di progetto (quando la produzione è già stata lanciata) determinate da precedenti errori di progettazione, con conseguenti rilavorazioni in fase di produzione	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Gamma delle possibili soluzioni che l'ufficio tecnico è in grado di offrire al cliente a catalogo	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Possibilità di avere a disposizione progetti esistenti utilizzabili in fase di progettazione di un nuovo prodotto	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Livello di standardizzazione dei componenti	☐	☐	☐	☒	☐	☐
Livello di riconfigurabilità dei componenti progettati per essere assemblati in diversi prodotti in base all'ordine del cliente	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Grado di saturazione delle risorse di progettazione: confronto tra le ore di lavoro retribuito dei progettisti e le ore di lavoro effettivo di progettazione	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Grado di conoscenza dei possibili vincoli futuri da parte dei progettisti	☐	☐	☒	☐	☐	☐

*** 8. Si valuti l'impatto che l'attuale processo di progettazione ha sui seguenti driver:**

	Molto basso	Basso	Medio	Alto	Molto alto	Non so
Lead time di progettazione: Tempo complessivo a partire dalla definizione del concept alla distinta base	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Flessibilità della progettazione: Capacità del processo di ingegneria di offrire soluzioni che soddisfano particolari richieste di customizzazione	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Qualità della progettazione: Capacità di progettare prodotti di qualità	☐	☐	☐	☒	☐	☐
Conformità della progettazione: capacità di definire un progetto che rispetti le specifiche di prodotto richieste dal cliente	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Costo della progettazione: Costo complessivo della realizzazione del progetto (es. costo dei progettisti ...)	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Lead time di approvvigionamento: Intervallo di tempo tra l'invio dell'ordine di acquisto al fornitore e la ricezione dei componenti/materiali	☐	☐	☐	☒	☐	☐
Costo di approvvigionamento: Costo complessivo di acquisto dei componenti/materiali/moduli/assiemi	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Lead time di produzione: Tempo complessivo richiesto per la produzione (le rilavorazioni sono incluse)	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Flessibilità della produzione: Capacità del processo produttivo di rispondere tempestivamente alle modifiche di specifiche richieste dal cliente in seguito all'invio dell'ordine	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Costo di produzione: Costo complessivo richiesto per la produzione (le rilavorazioni sono incluse)	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Qualità della produzione: Capacità di produrre una macchina priva di difetti	☐	☐	☒	☐	☐	☐

9. Con riferimento alla famiglia di prodotto selezionata, come si struttura il processo

- ☐ produzione è realizzata interamente su previsione della domanda (prima della ricezione dell'ordine del cliente)
- ☐ solamente le attività di assemblaggio sono svolte dopo la ricezione dell'ordine del cliente e tutte le attività di produzione sono svolte su previsione della domanda
- ☐ solamente le attività di assemblaggio sono svolte dopo la ricezione dell'ordine del cliente, ma non tutte le attività di produzione
- ☐ le attività di fabbricazione e/o acquisto delle componenti e dei materiali e di assemblaggio sono svolte dopo la ricezione dell'ordine del cliente

*** 10. Si valuti la rilevanza che ciascuno dei seguenti fattori ha avuto nella definizione**

	Molto bassa	Bassa	Media	Alta	Molto alta	Non so
Modifiche tardive di progetto (quando la produzione è già stata lanciata) determinate da nuove richieste da parte del cliente	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Modifiche tardive di progetto (quando la produzione è già stata lanciata) determinate da precedenti errori di progettazione, con conseguenti rilavorazioni in fase di produzione	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Gamma delle possibili soluzioni che l'ufficio tecnico è in grado di offrire al cliente a catalogo	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Possibilità di avere a disposizione progetti esistenti utilizzabili in fase di progettazione di un nuovo prodotto	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Livello di standardizzazione dei componenti	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Livello di riconfigurabilità dei componenti progettati per essere assemblati in diversi prodotti in base all'ordine del cliente	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Grado di saturazione delle risorse di progettazione: confronto tra le ore di lavoro retribuito dei progettisti e le ore di lavoro effettivo di progettazione	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Grado di conoscenza dei possibili vincoli futuri da parte dei progettisti	☐	☐	☒	☐	☐	☐

*** 11. Si valuti l'impatto che l'attuale processo di produzione ha sui seguenti driver:**

	Molto basso	Basso	Medio	Alto	Molto alto	Non so
Lead time di progettazione: Tempo complessivo a partire dalla definizione del concept alla distinta base	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Flessibilità della progettazione: Capacità del processo di ingegneria di offrire soluzioni che soddisfano particolari richieste di customizzazione	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Qualità della progettazione: Capacità di progettare prodotti di qualità	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Conformità della progettazione: capacità di definire un progetto che rispetti le specifiche di prodotto richieste dal cliente	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Costo della progettazione: Costo complessivo della realizzazione del progetto (es. costo dei progettisti ...)	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Lead time di approvvigionamento: Intervallo di tempo tra l'invio dell'ordine di acquisto al fornitore e la ricezione dei componenti/materiali	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Costo di approvvigionamento: Costo complessivo di acquisto dei componenti/materiali/moduli/assiemi	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Lead time di produzione: Tempo complessivo richiesto per la produzione (le rilavorazioni sono incluse)	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Flessibilità della produzione: Capacità del processo produttivo di rispondere tempestivamente alle modifiche di specifiche richieste dal cliente in seguito all'invio dell'ordine	☐	☒	☐	☐	☐	☐
Costo di produzione: Costo complessivo richiesto per la produzione (le rilavorazioni sono incluse)	☐	☐	☒	☐	☐	☐
Qualità della produzione: Capacità di produrre una macchina priva di difetti	☐	☐	☒	☐	☐	☐

12. Di seguito sono riportate alcune tecniche di coordinamento applicabili da un'azienda.

	Mai	Raramente	Spesso	Quasi sempre	Sempre	Non so
Integrazione di filiera: coinvolgimento dei fornitori nella progettazione delle componenti e/o interazione con il cliente durante la progettazione del prodotto (co-design)	☐	☐	☐	☒	☐	☐
Team di progettazione multidisciplinari: Il lavoro di progettazione avviene in team multidisciplinari, in cui ogni componente ha esperienza/conoscenza in un determinato ambito	☐	☐	☐	☒	☐	☐
Sistema informativo e strumenti di automazione: Presenza di un sistema informativo integrato che consente di salvare ed elaborare le informazioni e i documenti relativi alla progettazione e alla produzione; utilizzo di software di progettazione	☐	☐	☐	☒	☐	☐
Processi svolti in parallelo al fine di ridurre il tempo di attesa complessivo del cliente: sovrapposizione di progettazione e produzione e/o sovrapposizione di progettazione di prodotto e progettazione di processo (industrializzazione di prodotto)	☐	☐	☐	☒	☐	☐
Progettazione orientata al raggiungimento di un determinato obiettivo e/o rispetto di vincoli: ridurre i costi di produzione; ridurre i costi della supply chain; ridurre i costi e i tempi di riciclaggio dei materiali del prodotto dismesso ...	☐	☐	☐	☒	☐	☐